

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института проблем морских технологий им. академика М.Д. Агеева  
Дальневосточного отделения Российской академии наук  
(ИПМТ ДВО РАН) на 2023 - 2028гг.

В настоящее время ИПМТ ДВО РАН является ведущей организацией в Российской Федерации по фундаментальным исследованиям, проектированию, созданию и практическому применению подводных робототехнических систем и технологий их использования при исследованиях и освоении Мирового океана.

Основная цель программы развития – формирование и выполнение комплекса мероприятий, направленных на устойчивое развитие ИПМТ ДВО РАН и удержание лидирующих позиций в своей области в условиях текущей геополитической ситуации в мире.

Для достижения заявленной цели необходимо сосредоточиться на решении следующих задач:

- уточнение и корректировка приоритетных направлений фундаментальных и прикладных научных исследований;
- изменение подхода и расширение кооперации с российскими научными и производственными организациями;
- разработка и воплощение в жизнь новой кадровой политики;
- оптимизация и дальнейшее развитие научно-производственной инфраструктуры Института.

В рамках своей деятельности Институт должен стремиться принимать участие в следующих национальных проектах Российской Федерации: «Наука и университеты» (Исследовательское лидерство) «Цифровая экономика» (Цифровые технологии), «Международная кооперация и экспорт» (Промышленный экспорт), «Модернизация транспортной инфраструктуры» (Северный морской путь).

#### **Исследовательская программа**

Институт, в силу своей академичности, должен выступать инициатором и интегратором создания уникальных технологий и самых современных образцов подводной техники. В научных исследованиях должен соблюдаться разумный баланс между фундаментальными и прикладными работами.

Основные исследования должны сосредоточиться на следующих научных направлениях:

- разработка необитаемых робототехнических систем и комплексов для решения научных, производственных, военных и специальных задач и проведение связанных с этим исследований;
- разработка методов и технологий проведения подводных работ и исследований Мирового океана;
- разработка и создание элементов для построения подводных робототехнических систем и комплексов;
- исследования в области искусственного интеллекта и экспертных систем применительно к подводной робототехнике;
- исследования в области прикладной гидроакустики;
- исследования в области морской инженерной экологии.

#### **Кооперация с российскими и международными организациями**

В рамках кооперации необходимо развивать междисциплинарные исследования в сотрудничестве с другими Институтами (ИАПУ ДВО РАН, ИПУ РАН, ТОИ ДВО РАН, ИО РАН и др.) и организациями, определяющими современное научно-техническое развитие (ФПИ, РФФ и др.). Продолжение и развитие сотрудничества с ведущими производственными организациями АО НПО «Аврора», АО «Концерн «Электроприбор» и другими. Важным направлением деятельности Института являются работы в интересах обороны и безопасности страны. В текущей геополитической ситуации это направление работы уже стало приоритетным в деятельности Института и должно остаться таковым в будущем.

Важным моментом в рамках кооперации является создание и выполнение программы регулярного участия сотрудников Института в российских и международных конференциях по тематике исследований Института.

## **Кадровое развитие и образовательная деятельность**

На сегодня в ИПМТ ДВО РАН существуют проблемы разрыва поколений и неравномерного распределения молодых кадров по подразделениям Института. Для исправления этой проблемы будет разработана и реализована программа кадрового развития. Цель этой программы - создание благоприятных условий для привлечения молодежи и перспективных специалистов к работам Института.

Данная программа должна основываться на следующих шагах: обеспечение комфортных условий труда; обеспечение возможности профессионального и кадрового роста, поддержания достойного конкурентного уровня оплаты труда, совершенствование мотивационной составляющей.

Важным направлением в кадровой политике должно стать взаимодействие с высшими учебными заведениями, как в рамках восстановления уже сложившихся отношений с ДВФУ, так и налаживание новых связей с ведущим вузами Дальнего Востока (МГУ, ВВГУ, ТГУ) и страны (МФТИ, МГТУ и другими). Дальнейшее развитие аспирантуры с расширением направлений подготовки является приоритетной задачей Института в области образовательной деятельности.

### **Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Основными шагами в решении этой задачи должны стать: поддержание в исправном состоянии зданий и сооружений, автопарка института; расширение приборной, производственной и испытательной базы, обеспечение достойного оборудования рабочих мест; дальнейшее расширение возможностей производственного центра (по мере возрастания его загрузки); планомерное создание морского испытательного полигона (станции) в бухте Идол.

Важным является поддержание в рабочем состоянии и, по возможности, развитие маломерного флота Института. Наличие такого флота позволяет Институту проводить испытания создаваемой техники в кратчайшие сроки и с наименьшими финансовыми затратами.

Так же очень важным направлением является развитие информационной инфраструктуры Института: повышение статуса издаваемого Институтом журнала «Подводные исследования и робототехника»; дальнейшее проведение научной конференции ICOS.

### **Бюджет программы развития**

Бюджет ИПМТ ДВО РАН должен состоять из средств, получаемых из следующих основных источников: субсидии на выполнение государственного задания, грантов РНФ и других фондов, контрактов на выполнение НИОКР Министерства обороны и других организаций, контрактов на выполнение морских поисково-обследовательских работ и реализацию научно-исследовательского оборудования, создаваемого в Институте.

Важным моментом является финансирование фундаментальных исследований не только за счет субсидий на выполнение государственного задания, но и за счет прибыли от выполнения прикладных работ, что позволит интенсифицировать фундаментальные направления и в будущем сократить срок внедрения их результатов в прикладную сферу.

Равномерное финансирование из перечисленных источников - залог стабильной работы Института в будущем. С учетом текущего объема финансирования Государственного задания порядка 100 миллионов рублей, объем бюджета Института должен быть не менее 300 миллионов рублей. Распределение по источникам финансирования, к которому следует стремиться: субсидия на выполнение государственного задания (30%), контракты на выполнение НИОКР (35%), гранты научных фондов (5%), выполнение реальных морских работ (10%), поставка оборудования (20%). Результаты работы в текущем году показывают, что такой уровень финансирования позволяет Институту уверенно смотреть в будущее, иметь финансы не только на текущую деятельность, но и на свое уверенное развитие.

### **Основные планируемые результаты:**

- удержание лидерских позиций;
- появление и становление нескольких новых научных направлений;
- увеличение штата Института на 25%;
- модернизация научного оборудования и опытно-экспериментального производства Института;
- создание морского испытательного полигона (станции).